



**ЈРП МАКЕДОНСКА РАДИО ТЕЛЕВИЗИЈА**

**КОНСОЛИДИРАН ГОДИШЕН ФИНАНСИСКИ ИЗВЕШТАЈ  
НА ЈРП МАКЕДОНСКА РАДИО ТЕЛЕВИЗИЈА, ДООЕЛ АРГУС, ДООЕЛ СЦЕНА  
И БАЗА ДООЕЛ ЗА 2020 ГОДИНА**

**Скопје, Март 2021 година**

СОДРЖИНА:

ВОВЕД.....	3
БУЏЕТ НА ЈРП МРТ И ДООЕЛ-ИТЕ СО ОСТВАРЕН ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТ ОД РАБОТЕЊЕТО НА ЈРП МРТ И ДООЕЛ –ите ВО 2020 ГОДИНА .....	4
ПРИХОДИ .....	5
ПРЕГЛЕД НА ВКУПНИТЕ ОСТВАРЕНИ ПРИХОДИ ВО ЈРП МРТ И ДООЕЛ-ите ЗА 2020 ГОДИНА .	6
РАСХОДИ.....	7
ПРЕГЛЕД НА ВКУПНИТЕ ОСТВАРЕНИ ТРОШОЦИ НА ЈРП МРТ И ДООЕЛ-ите ПО ГРУПИ ВО 2020 ГОДИНА.....	7
ИНВЕСТИЦИИ .....	13
АНАЛИТИЧКИ ПРЕГЛЕД НА ВКУПНИТЕ ОСТВАРЕНИ ТРОШОЦИ НА ЈРП МРТ ВО 2020 ГОДИНА (според Консолидиран биланс на успех за 2020 год.).....	14
СОСТОЈБА НА ПОБАРУВАЊАТА НА ЈРП МРТ, ДООЕЛ Аргус, ДООЕЛ Сцена и База ДООЕЛ на 31.12.2020 година .....	18
РЕКАПИТУЛАР НА ВКУПНИТЕ ОБВРСКИ.....	19
СОСТОЈБА НА ВРАБОТЕНИТЕ.....	20

## ВОВЕД

Консолидираниот Годишен финансиски извештај за годината што заврши на 31 декември 2020 година содржи финансиски податоци за ЈРП Македонска радио телевизија и ДООЕЛ - ите , Аргус ДООЕЛ , ТВ Сцена ДООЕЛ и База ДООЕЛ.

ЈРП Македонска радио телевизија е капитално поврзана странка со сите три друштва врз основа на сопственост на 100% од уделите на овие друштва.

Своето работење МРТ го базира на производство и емитување на програма од областа на информирањето, образованието, науката, културата и уметноста, документарна и играна програма и програма со музичко - забавни содржини на македонски јазик и на јазикот што го зборуваат најмалку 20% од граѓаните кој е различен од македонскиот јазик и на другите немнозински заедници.

Во 2020 година, постоечкиот Втор ТВ програмски сервис на албански јазик својата програма започна да ја емитува со 24 часовно дневно времетраење а се отворија и уште три телевизиски програмски сервиси кои емитуваат програма со 24 часовно времетраење и тоа, МТВ 3 кој емитува забавно - музичка, културна и спортска програма, МТВ 4 – документарна програма и програма на јазиците на етничките заедници (турска, ромска, влашка, српска и бошњачка) и МТВ 5 наменет за детска програма а во тек се активности за започнување со работа и на еден нов радио програмски сервис МРА 4 – на кој ќе се емитува радио програма на помалите етнички заедници во РСМ.

Програмата на МРТ е достапна и до гледачите и слушателите во европските и прекуокеанските земји преку радио и ТВ сателитската програма со 24 часовно времетраење.

При основањето на ДООЕЛ Аргус како основна дејност заведена е реклама и пропаганда а како дополнителна активност - дистрибуција на филмови како и други забавни активности - организирање на културни и спортски манифестации.

Основна дејност на База ДООЕЛ претставува истражување на пазарот на јавното мислење а дополнителна дејност се деловни и менаџмент консултантски услуги - медија консалтинг, бази на податоци, издавање на списанија и друга издавачка дејност.

Основната дејност пак на СЦЕНА ДООЕЛ претставува инжинеринг, производство и преработка на мебел и текстил.

Меѓутоа, во извршувањето на дејноста за која се основани овие ДООЕЛ-и, активен во својата тековна работа е само ДООЕЛ Сцена, додека ДООЕЛ Аргус и База ДООЕЛ подолг период наназад немаат деловна активност. Поради тоа, од страна на органите за управување во ЈРП МРТ донесен е заклучок за започнување на постапка за затворање на сите три ДООЕЛ-и.

Консолидираниот годишен извештај е изработен врз основа на Консолидираната годишна сметка член 504 и член 506 став 4 од Законот за трговски друштва.

## БУЏЕТ НА ЈРП МРТ СО ДООЕЛ АРГУС, ДООЕЛ СЦЕНА И ДООЕЛ БАЗА ВО 2020 ГОДИНА

Во 2020 година ЈРП Македонска радио телевизија со ДООЕЛ Аргус, ДООЕЛ Сцена и База ДООЕЛ оствари приходи во вкупен износ од 1.012.313.948 денари. Во истиот период реализирани се трошоци во вкупен износ од 936.361.779 денари, при што е остварен позитивен финансиски резултат во работењето во износ од 75.952.169 денари.

### ОСТВАРЕН ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТ ОД РАБОТЕЊЕТО НА ЈРП МРТ ВО 2020 ГОДИНА (според Консолидиран биланс на успех за 2020 година)

ОПИС	Остварување во 2019г.		Остварување во 2020г.		индекс 4/2*100
	износ	стр.	износ	стр.	
1	2	3	4	5	6
<b>А.ВКУПЕН ПРИХОД</b>	<b>929,219,916</b>	<b>100.0</b>	<b>1,012,313,948</b>	<b>100.0</b>	<b>108.9</b>
<b>Б.ВКУПНИ ТРОШОЦИ</b>	<b>1,455,059,736</b>	<b>156.6</b>	<b>936,361,779</b>	<b>92.5</b>	<b>64.4</b>
Трошоци за вработени	400,366,802	43.1	440,417,736	43.5	110.0
Патни и транспортни трошоци	9,102,977	1.0	1,992,267	0.2	21.9
Заеднички трошоци	882,543,358	95.0	204,417,412	20.2	23.2
Програмски права	113,561,961	12.2	238,427,791	23.6	210.0
Останати трошоци од работење	49,484,638	5.3	51,106,573	5.0	103.3
<b>ФИНАНС.РЕЗУЛТАТ (А-Б)</b>	<b>-525,839,820</b>		<b>75,952,169</b>		

## ПРИХОДИ

Во 2020 година ЈРП Македонска радио телевизија заедно со ДООЕЛ Аргус, ДООЕЛ Сцена и База ДООЕЛ оствари приходи во вкупен износ од 1.012.313.948 денари.

Основен извор на средства за покривање на трошоците за создавање и емитување на програмите но и за техничко-технолошки развој на јавниот радиодифузен сервис, согласно Законот за аудио и аудиовизуелни медиумски услуги (сл.весник 132/17), е приходот за финансирање на радиодифузна дејност од Буџетот на РСМ односно од Министерството за информатичко општество и администрација. Во 2020 година, по овој основ, беше планиран приход во износ од 894.000.000 денари, но, поради настанатата состојба со корона вирусот Covid – 19 а како резултат на преземените мерки на државно ниво за намалување на вкупните трошоци, со ребалансот на Буџетот на РСМ, средствата за финансирање на радиодифузна дејност беа намалени за 37.250.000 па така вкупниот остварен приход по овој основ во анализираната 2020 година изнесува 856.750.000 денари.

По основ на Маркетинг услуги – продажба на рекламно време остварен е приход во износ од 7.126.770 денари. Поради веќе добро познатата причина (состојбата предизвикана од корона вирусот) во текот на 2020 година беше откажано одржувањето на бројни забавни, културни и особено спортски настани а тоа всушност предизвика значително намалување на приходот по основ на продажба на рекламно време во рамки на програмските содржини кои се емитуваа на програмите на МРТ.

Приходите по основ на изнајмување на деловен простор (закупнини) изнесуваат 301.594 денари, по основ на донации 786.431 денар а по основ на наплата на судски одлуки остварувањето изнесува 779.151 денар.

По основ на технички и други услуги во странство (коментаторски позиции, ISDN линии, и останати услуги) како и услуги во земјата (користење на студијата, преснимување на материјали, ангажирање на вработени за извршување на работи од заеднички интерес со останатите институции во кулата и останати услуги) остварени се приходи во вкупен износ од 2.172.696 денари.

Останатите деловни приходи (приходи од камати, курсни разлики, отпишани обврски, приходи од минати години) реализирани се во вкупен износ од 24.397.306 денари и истите ги опфаќаат и приходите на ДООЕЛ-ите во износ од 125.777 денари по основ на отпишани обврски од минати години.

Во текот на 2020 година од Агенцијата за аудио и аудиовизуелни медиумски услуги на РСМ, МРТ доби финансиска помош во износ од 30.000.000 денари, средства кои беа наменети за спроведување на мерки и активности за заштита на своите вработени преку набавка на заштитни средства, медицински потрошен материјал и хигиенски средства, како и за покривање на дополнителните трошоците поврзани со производство, набавка и емитување на програма

наменета за деца и млади како и на други видови на програма со цел исполнување на улогата на јавен сервис во услови на пандемија и справување со негативните последици врз економско-финансиското работење.

Согласно измените и дополнувањето на Буџетот на РСМ за 2020 година, кон крајот на месец декември 2020 година, од страна на Министерството за информатичко општество и администрација на ЈРП МРТ и беа исплатени дополнителни финансиски средства во износ од 90.000.000 денари за постигнување на повисок степен на програмски и техничко – технолошки развој. Со оглед на тоа дека средствата се добиени на крајот на годината, истите ќе се користат во текот на 2021 година.

**ПРЕГЛЕД НА ВКУПНИТЕ ОСТВАРЕНИ ПРИХОДИ ВО ЈРП МРТ ЗА 2020 ГОДИНА**  
(според Консолидиран биланс на успех за 2020 година)

ПРИХОДИ	Остварени приходи во 2019 г.	Остварени приходи во 2020 г.	Индекс 3/2*100	Структура
1	2	3	4	5
Средства за финансирање на радиодифузна дејност од Буџетот на РСМ	894,000,000	856,750,000	95.8	84.6
Закупнини	297,442	301,594	101.4	0.0
Приходи од услуги во земјата	2,069,256	2,069,256	100.0	0.2
Приходи од странство (технички услуги, отстапени права и сл.)	455,825	103,440	22.7	0.0
Останати деловни приходи ( приходи од камати, позитивни курсни разлики, отпишани обврски, приходи од минати години), дополнително утврдени приходи од претходни години и слично	18,471,546	24,397,306	132.1	2.4
Приходи од наплата по судски одлуки	186,693	779,151	417.3	0.1
Продажба на рекламно време (маркетинг)	12,989,210	7,126,770	54.9	0.7
Приходи од донации, продажба на програма и услуги	749,944	786,431	104.9	0.1
Приход од донација од ААВМУ	0	30,000,000	0.0	3.0
Приход од МИОА за програмски и техничко-технолошки развој на ЈРП МРТ	0	90,000,000	0.0	8.9
<b>СЕ ВКУПНО:</b>	<b>929,219,916</b>	<b>1,012,313,948</b>	<b>108.9</b>	<b>100.0</b>

## РАСХОДИ

Во 2020 година ЈРП Македонска радио телевизија заедно со ДООЕЛ Аргус, ДООЕЛ Сцена и База ДООЕЛ оствари расходи во вкупен износ од 936.361.779 денари.

### ПРЕГЛЕД НА ВКУПНИТЕ ОСТВАРЕНИ РАСХОДИ ВО ЈРП МРТ ПО ГРУПИ ВО 2020 ГОДИНА ( според Консолидиран биланс на успех за 2020 година)

ТРОШОЦИ	Консолидиран -Остварување во 2019г.	Консолидиран -Остварување во 2020г.	Индекси (3/2*100)
1	2	3	4
Трошоци на вработените	400,366,802	440,417,736	110.0
Патни и транспортни трошоци	9,102,977	1,992,267	21.9
Заеднички трошоци	882,543,358	204,417,412	23.2
Програмски права	113,561,961	238,427,791	210.0
Останати трошоци од работење	49,484,638	51,106,573	103.3
<b>А. ВКУПНО ТРОШОЦИ:</b>	<b>1,455,059,736</b>	<b>936,361,779</b>	<b>64.4</b>
<b>ИНВЕСТИЦИИ</b>			
Набавка на опрема	46,737,523	1,878,793	4.0
<b>Б. ВКУПНО ИНВЕСТИЦИИ:</b>	<b>46,737,523</b>	<b>1,878,793</b>	<b>4.0</b>
<b>ВКУПНИ РАСХОДИ (А+Б)</b>	<b>1,501,797,259</b>	<b>938,240,572</b>	<b>62.5</b>

#### Трошоци за вработените

Во текот на 2020 година остварени се трошоци за вработените во вкупен износ од 440.417.736 денари, од кои 426.104.609 денари се однесуваат на бруто платите на вработените. Истите, во однос на остварувањето кај МРТ се зголемени за износот на бруто платите на вработените во ДООЕЛ Сцена кој во 2020 година бележи реализација од 1.297.848 денари. Додека пак, во однос на остварувањето во минатата 2019 година се зголемени поради изедначувањето на минималната плата на вработените во МРТ, почнувајќи од месец Септември 2020 година, со нето платата на ниво на државата а која изнесуваше 14.934 денари. Ова усогласување е извршено согласно утврдените измени во Колективниот договор склучен помеѓу Синдикатот на МРТ и Програмскиот совет на МРТ. Останатите реализирани трошоци во вкупен износ од 14.313.127 денари се однесуваат на трошоци за регрес за годишен одмор во кои е вкалкулиран и регресот за вработените во ДООЕЛ Сцена во износ од 37.197 денари, трошоци за исплатена отпремнина на

вработените кои оствариле право на пензија во кои исто така е вкalkулиран трошок во износ од 52.726 денари за вработен од ДООЕЛ СЦЕНА кој е заминат во пензија, потоа трошоци за едукација (разни обуки на вработените, учество на семинари и слично) како и на други лични примања (останати надоместоци на вработените) ставка која опфаќа дадена парична помош во случај на смрт на вработен или на член на потесното семејство, исплатена плата во случај на боледување подолго од шест месеци и слично.

Просечната месечна нето плата по работник во МРТ и ДООЕЛ – ите за 2020 година изнесуваше 31.470 денари.

### **Патни трошоци и транспортни трошоци**

Групата патни и транспортни трошоци е остварена во вкупен износ од 1.992.267 денари. Оваа реализација е значително намалена во однос на 2019 година од причина што во текот на 2020 година патувањата на екипите на МРТ особено надвор од земјата беа или целосно откажани или сведени на најнепходен минимум поради појавата на Covid-19 – корона вирусот кој всушност предизвика стопирање на речиси сите активности на општествениот живот во светот. Така, во рамки на патувањата кои беа реализирани во странство а во насока на исполнување на програмските цели се вбројуваат патувањата на екипите на МРТ во: Милано – учество на семинар за Арберешите, Солун – посета на саем Агротика, Нирнберг – снимање на репортажна емисија, Швајцарија – снимање на спортски репортажи, Њујорк – следење на концерт на Симон Трпчевски, Берлин – присуство на саем за храна Зелена недела, Подгорица – регионална средба на новинари, во Истанбул и Коња - снимање на документарна репортажна емисија, Анталија – медиумска презентација на културното и историското наследство на Република Турција, Анкара – снимање на емисија од областа на културата, Тбилиси и Кипар – квалификациски натпревари во фудбал, Љубљана и Софија – присуство на состаноци во врска со преговори за откуп на права за емитување на настани од спортот и слично. Додека пак, службените патувања во земјата се однесуваат на патувања на екипите на МРТ за реализација на преноси и емитување на настани како Охридско лето, Макфест, Илинден, Струшки вечери на поезијата, музички фестивал Песна ечи на албански јазик, Рацинови средби, потоа пренос и емитување на прославата по повод 1000 годишнината од основањето на манастирот Свети Јован Бигорски, одбележување на празникот 11 Октомври, снимање за емисијата Аграр како и следење и известување од разни настани од областа на спортот (фудбал, одбојка, ракомет, кошарка и слично) и слично.

Во оваа група на трошоци се вбројуваат и трошоците реализирани во врска со следење на активностите на државниот врв на РСМ.

## Заеднички трошоци

Групата заеднички трошоци во анализираниот период бележи остварување во вкупен износ од 204.417.412 денари. Во овој износ се вкalkулирани трошоците на ДООЕЛ-ите во износ од 79.627 денари кои се однесуваат на трошоци за пресметана амортизација, банкарски услуги, материјали за кулиси и декор и материјали за поправка и одржување. Исто така, споредено со остварените трошоци во МРТ, во Консолидираниот извештај вкупениот износ на заедничките трошоци е намален за 1.289.770 денари кои се дел од ставката дополнително утврдени трошоци од минати години. Овој износ е веќе вкalkулиран во истата ставка во Извештајот за реализација на финансискиот план на ЈРП МРТ за 2020 година.

Оваа група ги опфаќа следните видови на трошоци:

- потрошни материјали во кои спаѓаат електричниот и техничкиот материјал, материјалот за поправка и одржување и слично остварени во вкупен износ од 3.863.933 денари,
- трошоците за канцелариски материјал, материјал за возен парк и останати материјали остварени во вкупен износ од 1.512.091 денар,
- трошоците за енергија остварени во вкупен износ од 26.476.910 денари а се однесуваат на потрошена електрична енергија, потрошена топлотна енергија, гориво и мазиво,
- трошоците за набавен ситен инвентар остварени во износ од 882.870 денари,
- трошоците за фиксна и мобилна телефонија, интернет услуги и поштарина а се остварени во вкупен износ од 2.581.136 денари,
- за аудио и видео линии (унилатерали, мултилатерали, ПНН мрежа) кои се неопходни за реализирање на сите спортски настани но и за други преноси, потрошени се средства во износ од 5.775.523 денари,
- за инвестиционо и тековно одржување на објектите и опремата (набавка на резервни делови и услуги за одржување на опремата и објектите) реализирани се трошоци во вкупен износ од 8.424.359 денари,
- реализација во рамките на планираните износи за 2020 година бележат трошоците за агенциски услуги за обезбедување на објектите во МРТ во износ од 4.716.892 денари како и трошоците за одржување хигиена кои се остварени во износ од 3.016.688 денари,
- за одржување на ВЕБ страната на МРТ реализирани се трошоци во износ од 995.011 денари,
- финансиските средства со реализација во износ од 843.622 денари се дел од донацијата која изнесуваше вкупно 30.000.000 денари и која и беше исплатена на МРТ во првата половина од 2020 година од страна на Агенцијата за аудио и аудиовизуелни медиумски услуги на РСМ. Имено, од вкупно добиените 30.000.000 денари, 2.500.000 денари беа наменети за спроведување на мерки и активности за заштита на вработените преку набавка на заштитни средства, медицински потрошен материјал и хигиенски средства потребни за спречување на ширењето на опасноста од Корона вирусот COVID-19 кај

населението, како и справување со последиците од ова вирусно заболување. За оваа цел, беа планирани и беа спроведени тендерски постапки и беа склучени договори за јавна набавка на стоки - заштитни средства, медицински потрошен материјал и хигиенски средства и јавна набавка на услуги – услуги за дезинфекција на работните простории во МРТ, а со оглед на фактот дека склучените договори имаат рок на важење од една година или пак до нивно целосно исполнување истите ќе имаат реализација и во 2021 година, додека пак останатите 27.500.000 денари беа наменети за програмски цели,

- за одржување на возилата на МРТ реализацијата во 2020 година изнесува 978.519 денари а за регистрација на истите остварени се трошоци во износ од 111.766 денари,
- комуналните услуги во кои спаѓаат трошоците за вода и ѓубретарина остварени се во висина од вкупно 4.356.129 денари и нивната реализација е на ниво на планираните средства,
- исто така, реализација во рамките на планираните износи бележат и трошоците за објавување на огласи и конкурси кои се остварени во износ од 137.822 денари,
- амортизацијата на основните средства е пресметана во износ од 65.934.835 денари, остварување кое произлегува од употребата на набавената опрема поврзана со процесот на дигитализацијата во МРТ како и од тековните набавки на нова опрема потребна за непречено одвивање на процесот на производство и емитување на програмата,
- трошоците во износ од 30.858.522 денари се резервирани средства по основ на трошоци за главен долг и камата по добиени судски пресуди во судски спорови со ММИ, Агенција за филм, Глигор Смокварски,
- вредносно усогласување на побарувањата по разни основи во земјата и странство и обезвреднување на нетековни и тековни средства е сметководствена категорија која за 2020 година изнесува 6.048.934 денари, а реализацијата во најголем дел произлегува од обезвреднување на ненаплатени краткорочни побарувања од купувачи од земјата и странство, потоа од поврзани субјекти во земјата, спогодби и слично,
- трошоците за промоција и репрезентација се реализирани во износ од 329.954 денари,
- трошоците за осигурување на имот и возила на МРТ (опрема, возила, патнички осигурувања и сл.) остварени се во вкупен износ од 703.104 денари,
- трошоците за банкарски услуги се остварени во износ од 399.615 денари и истите опфаќаат реализација на платен промет во земјата и странство а по основ на плаќање на обврски по договори за откуп на права за емитување на спортска и играна – филмска програма, за аудио и видео линии, членарини кон ЕБУ, ЦИРКОМ, котизации и слично,
- трошоците за даноци (данок на приход за исплати во странство, задржан данок) бележат остварување во износ од 3.698.411 денари кое произлегува од договори склучени со странски комитенти за откуп на права за емитување на спортска програма, филмови и серии и останати видови соработка.

- за надомест за членови на Надзорен одбор и Програмски совет евидентиранио е остварување во износ од 6.281.518 денари кое се пресметува и исплатува согласно Законот за ААВМУ,
- дополнително утврдените расходи остварени се во износ од 14.584.584 денари, реализација која произлегува по основ на пристигнати фактури во текот на 2020 година а кои се однесуваат на трошоци од минат период, потоа трошоци по основ на утврдени камати од претходни години, трошоци за спорови, административни и судски такси, судски пресуди и друго,
- камати од работење и затезни камати е ставка која во анализираната 2020 година бележи вкупна реализација од 5.164.590 денари и истата произлегува од пресметани камати за судски спорови по обврски од минати години спрема правни лица чија разрешница е во тековната 2020 година како и пресметани камати по основ на склучени спогодби за плаќање на долговите на рати и камати по основ на јавни давачки и слично,
- ставката негативни курсни разлики е остварена во износ од 5.005.183 денари.

## **Програмски права**

Групата на трошоци за Програмски права во 2020 година е остварена во вкупен износ од 238.427.791 денар.

Како што претходно беше спомнато, во услови на отежнато работење на ЈРП МРТ и зголемен ризик на кој се изложени вработените поради новонастанатата состојба во земјата и светот која е предизвикана од ширењето на опасноста од Корона вирусот COVID-19 кај населението, како и за справување со последиците од ова вирусно заболување, тековното работење на МРТ во 2020 година финансиски беше помогнато со донација во износ од 30.000.000 денари добиена од страна на Агенцијата за аудио и аудиовизуелни медиумски услуги. Од тие средства, покрај планираниот износ од 2.500.000 денари кој беше наменет за преземање на мерки и активности за заштита на вработените преку набавка на заштитни средства, медицински потрошен материјал и хигиенски средства како и услуги за дезинфекција на просториите, останатите финансиски средства во износ од 27.500.000 денари беа наменети да го олеснат процесот на откуп, создавањето и емитувањето на програмата на МРТ, односно со овие средства финансиски беше поткрепена групата на Програмски права, со што всушност беше помогнато покривањето на трошоците поврзани со производство, набавка и емитување на програма пред се наменета за деца и млади како Дајте музика и 5+ Фамилија на македонски и албански јазик, но и на други видови на програма која ќе придонесе за исполнување на улогата на јавен радиодифузен сервис во услови на пандемија и справување со негативните последици врз економско-финансиското работење.

За откуп на права за пренос и емитување на спортски настани фактурираната реализација изнесува 20.573.287 денари и истата се однесува на трошоци за откуп на права за пренос на

уметничко лизгање, хокеј, СЕХА лига ракомет, трошоци за откуп на права на фудбалски натпревари како Македонска фудбалска лига и Македонски куп, пренос на натпревари од француски и италијански фудбал, откуп на права за пренос и емитување НБА лига кошарка, домашен спорт, трошоци за партиципации за спортски права и размена на спортски вести и друго.

Ставката останати програмски права е реализирана во износ од 92.320.477 денари и таа во овој период опфаќа трошоци за координација на радио вести и радио спорт, потоа фактурирана реализација за емитувана програма на Прв и Втор ТВ програмски сервис односно откуп на права за емитување на Виенски концерт, лиценцирани вести од интернет, откуп на права за емитување на емисии од разни области и жанрови (детски, едукативни, документарни) меѓу кои се следните : ТВ магазин за родители и деца со наслов Моето дете, емисии за деца со наслов Арт Крафт, забавна емисија Чирак, ТВ магазин за екологија со наслов Екобаланс, ТВ серијал со наслов Тие, ТВ емисии со наслов Урбан Соул, ТВ проект Пријатели на модата, едукативен серијал за млади Факте, ТВ проект Агенда 35, квиз емисија 20 Секунди, ТВ емисии со наслов Седум минути здравје, ТВ проект Приказна, документарен филм за Турците во Македонија, ТВ проект Вредни домаќинки и слично.

Трошоците за копродукциски проекти изнесуваат 105.128.694 денари и опфаќаат реализација на договори за заедничка соработка со комитенти за снимање и емитување на ТВ проекти од областа на музиката, културата, образованието, забавно-контактни емисии, детски и образовни емисии на македонски и албански јазик како што се: ТВ проект Тунел, ТВ проект Дајте музика, ТВ серија 5+Фамилија на македонски и на албански јазик (производство и емитување на шеста сезона), ТВ серија Преспав (производство и емитување на петта сезона), образовен серијал за деца Островот на Бен, ТВ емисии со наслов Компромис, ТВ проект Европски приказни, детски серијал Зоки Поки, Објектив, ТВ емисии од областа на истражувачкото новинарство, ТВ проект за деца – Бумеранг, ТВ серијал Најпознати приказни, долгометражен документарен филм Џацев - последниот трубадур како и други емисии од областа на модата, сообраќајот, забавно-контактни емисии, детски емисии и слично.

Трошоците во износ од 20.312.791 денар се однесуваат на откуп на права за емитување на детски анимирани серии (Дора истражува, Диего и сл.) како и филмови и серии со најразлични жанрови.

### **Останати трошоци од работење**

Оваа група на трошоци е остварена во вкупен износ од 51.106.573 денари и истиот, во овој извештај во однос на остварувањето кај МРТ дополнет е за 443.981 денари од ДООЕЛ - ите (зголемување кај ставката авторски договори и интелектуални услуги). Во рамките на оваа група, реализирани се следните видови трошоци:

- трошоци за склучени изведувачки, договори за соработка и авторски договори преку авторска агенција во износ од 16.041.466 денари а со цел надополнување на

дефицитарниот кадар а во овој износ се вкалкуирани и трошоците во износ од 403.474 денари кои по основ на склучени авторски договори се реализирани во ДООЕЛ Сцена,

- трошоците за интелектуални услуги кои се однесуваат на превод и обработка на откупена странска филмска и останата програма, добиени стручни мислења и слично, реализирани се во износ од 5.593.664 денари и во нив се вкалкуирани трошоците на ДООЕЛ-ите во вкупен износ од 40.507 денари по основ на добиени стручни мислења, консултативни и сметководствени услуги,
- за технички услуги остварени се трошоци во износ од 2.316.230 денари, а се однесуваат на трошоци за коментаторски позиции за сите спортски натпревари, унилатерали, ISDN линии, технички трошоци за сигнал во живо и слично.
- трошоците околу организирање и реализација на проектот во врска со избор на македонски претставници и нивно учество на фестивалот Евросонг 2020 и јуниорски Евросонг 2020 година изнесуваат 2.090.129 денари но во нив се опфатени само дел од вкпуно планираните трошоци за оваа намена односно, остварувањето е значително намалено во однос на планираниот износ поради фактот што реализацијата на Евросонг 2020 беше целосно откажана а јуниорскиот Евросонг се одржа електронски а сето ова поради состојбата со корона вирусот,
- трошоците кои произлегуваат од членувањето на МРТ во меѓународните радиодифузни организации како ЕБУ, ЦИРКОМ, ЕРНО и слично изнесуваат 9.951.605 денари,
- трошоците за мало авторско право ЗАМП реализирани се во износ од 13.251.833 денари,

## **ИНВЕСТИЦИИ**

### **Инвестиции во опрема**

Во 2020 година во МРТ реализирани се инвестиции во вкупен износ од 1.878.793 денари. Во рамки на овие средства обновени се ПВЦ прозорци и ламинатски подови во дописните центри на МРТ во РСМ, извршена е реконструкција на спуштените плафони во дел од работните простории а набавени се и трофазен УПС уред и противпожарна централа со димнооптички јавувачи на пожар.

## АНАЛИТИЧКИ ПРЕГЛЕД НА ВКУПНИТЕ ОСТВАРЕНИ ТРОШОЦИ НА ЈРП МРТ ВО 2020 ГОДИНА

(според Консолидиран биланс на успех за 2020 год.)

ТРОШОЦИ	Консолидиран -Остварување во 2019г.	Консолидиран -Остварување во 2020г.	Индекси (3/2*100)
1	2	3	4
<b>Трошоци за вработените</b>			
<b>1) Трошоци за вработените</b>			
Бруто плати (основна плата, даноци, придонеси, минат труд, празнична, ноќна, г.о., боледување, платено отсуство)	388,623,225	426,104,609	109.6
Отпремнина за одење во пензија	1,457,378	2,533,140	173.8
Регрес за годишен одмор	8,896,195	9,228,925	103.7
Други лични примања (останати надоместоци на вработени, помош во случај на смрт на вработен или на член на семејство)	546,260	714,395	130.8
Јубилејни награди за вработени и пригодни подароци за пензионирање	0	1,670,647	0.0
Трошоци за здравствени услуги	565,756	0	0.0
Трошоци за едукација	277,988	166,020	59.7
<b>Вкупно 1 - Трошоци за вработените</b>	<b>400,366,802</b>	<b>440,417,736</b>	<b>110.0</b>
<b>Патни и транспортни трошоци</b>			
<b>2) Патни трошоци</b>			
Дневници и ноќевања за службени патувања во земјата	1,737,395	996,852	57.4
Дневници и ноќевања за службени патувања во странство	4,200,248	366,738	8.7
Превоз за службени патувања во земјата	9,149	0	0.0
Превоз за службени патувања во странство	2,155,533	58,166	2.7
Сопствено возило за службени потреби	285,913	293,403	102.6
Услуги за патарина, останати услуги од патувања	226,240	127,270	56.3
<b>Вкупно 2</b>	<b>8,614,478</b>	<b>1,842,429</b>	<b>21.4</b>
<b>3) Транспортни услуги</b>			
Услуги за такси превоз	488,499	149,838	30.7
<b>Вкупно 3</b>	<b>488,499</b>	<b>149,838</b>	<b>30.7</b>
<b>Вкупно - Патни и транспортни трошоци</b>	<b>9,102,977</b>	<b>1,992,267</b>	<b>21.9</b>
<b>Заеднички трошоци</b>			
<b>4) Трошоци за сировини и материјали</b>			
Електричен материјал	1,739,886	1,429,250	82.1
Технички материјал	1,297,867	1,405,934	108.3
Материјал за кулиси и декор	355,970	293,434	82.4
Материјал за реквизита	0	0	0.0
Разни прехранбени и други материјали за снимање	712	0	0.0
Материјал за поправка и одржување	134,813	735,315	545.4
<b>Вкупно 4</b>	<b>3,529,248</b>	<b>3,863,933</b>	<b>109.5</b>
<b>5) Трошоци за останати материјали</b>			
Канцелариски материјал	724,283	1,222,273	168.8
Материјал за возен парк и останати материјали	99,131	289,818	292.4
Заштитна облека и обувки, ХТЗ опрема	351,937	0	0.0
<b>Вкупно 5</b>	<b>1,175,351</b>	<b>1,512,091</b>	<b>128.7</b>

ТРОШОЦИ	Консолидиран -Остварување во 2019г.	Консолидиран -Остварување во 2020г.	Индекси (3/2*100)
1	2	3	4
<b>6)Трошоци за енергија</b>			
Трошоци за електрична енергија	14,419,076	15,778,726	109.4
Трошоци за топлотна енергија	8,432,485	9,080,768	107.7
Трошоци за гориво и мазиво	2,448,150	1,617,416	66.1
<b>Вкупно 6</b>	<b>25,299,711</b>	<b>26,476,910</b>	<b>104.7</b>
<b>7)Трошоци за ситен инвентар и авто гуми</b>			
Ситен инвентар и автогуми	2,833,290	882,870	31.2
<b>Вкупно 7</b>	<b>2,833,290</b>	<b>882,870</b>	<b>31.2</b>
<b>8)Поштенски, телефонски услуги, интернет, аудио и видео линии</b>			
Телефонски трошоци-дирекни	254,577	346,049	135.9
Телефонски трошоци-мобилни	1,871,008	1,792,940	95.8
Трошоци за интернет	70,100	302,310	431.3
Поштарина	162,294	139,837	86.2
Трошоци за користење на аудио и видео линии	9,179,515	5,775,523	62.9
<b>Вкупно 8</b>	<b>11,537,494</b>	<b>8,356,659</b>	<b>72.4</b>
<b>9)Услуги за одржување и заштита</b>			
Агенциски услуги за обезбедување на имот	3,904,643	4,716,892	120.8
Инвестиционо и тековно одржување на основни средства	4,809,281	2,405,120	50.0
Инвестиционо и тековно одржување на градежни објекти	2,844,842	6,019,239	211.6
Одржување на возила	523,119	978,519	187.1
Одржување на ситен инвентар и автогуми	37,015	82,927	224.0
Други услуги за одржување и заштита	726	0	0.0
Услуги за одржување на ВЕБ страна	871,844	995,011	114.1
Агенциски услуги за одржување хигиена	1,960,090	3,016,688	153.9
Заштитни материјали, хигиенски и медицински средства за заштита на вработените од коронавирус	0	843,622	0.0
<b>Вкупно 9</b>	<b>14,951,560</b>	<b>19,058,018</b>	<b>127.5</b>
<b>10)Комунални услуги</b>			
Гаражирање и паркирање на возила	1,785	1,735	97.2
Дератизација и дезинфекција	72,684	155,000	213.3
Трошоци за ѓубретарина	829,356	830,721	100.2
Трошоци за вода	3,555,936	3,368,673	94.7
<b>Вкупно 10</b>	<b>4,459,761</b>	<b>4,356,129</b>	<b>97.7</b>
<b>11)Останати услуги од работењето</b>			
Заверка на пасоши, визи и слично	92,594	0	0.0
Трошоци за огласи и конкурси	339,012	137,822	40.7
Трошоци за регистрација на возила, полномоштва и слично	104,247	111,766	107.2
Шпедитерски услуги, царински услуги и брза пошта	43,985	14,136	32.1
Трошоци за противпожарна заштита (полнење на ПП боци, сервисирање на ПП апарати)	117,245	0	0.0
<b>Вкупно 11</b>	<b>697,083</b>	<b>263,724</b>	<b>37.8</b>
<b>12)Трошоци за амортизација</b>			
Амортизација на основни средства	61,533,778	65,934,835	107.2
Резервирања врз основ на судски спорови	5,620,328	30,858,522	549.1
<b>Вкупно 12</b>	<b>67,154,106</b>	<b>96,793,357</b>	<b>144.1</b>

ТРОШОЦИ	Консолидиран -Остварување во 2019г.	Консолидиран -Остварување во 2020г.	Индекси (3/2*100)
1	2	3	4
<b>13)Вредносно усогласување (обезвреднување) и траен отпис</b>			
Вредносно усогласување (обезвреднување) на нетековни и тековни средства,побарувања од купувачите и отпис на побарувања од РДТ	703,636,113	6,048,934	0.9
<b>Вкупно 13</b>	<b>703,636,113</b>	<b>6,048,934</b>	<b>0.9</b>
<b>14)Трошоци за реклама, промоција, пропаганда и репрезентација</b>			
Трошоци за промоција и пропаганда	56,468	49,792	88.2
Трошоци за репрезентација	580,236	280,162	48.3
<b>Вкупно 14</b>	<b>636,704</b>	<b>329,954</b>	<b>51.8</b>
<b>15)Премии за осигурување</b>			
Премии за осигурување	741,731	703,104	94.8
<b>Вкупно 15</b>	<b>741,731</b>	<b>703,104</b>	<b>94.8</b>
<b>16)Банкарски услуги и трошоци во платен промет</b>			
Такси за истакнување фирма	7,000	0	0.0
Банкарски услуги	709,893	399,615	56.3
<b>Вкупно 16</b>	<b>716,893</b>	<b>399,615</b>	<b>55.7</b>
<b>17)Останати трошоци од работење</b>			
Трошоци за спроведување на ИСО стандарди,консултанти,сертификати и слично	208,953	0	0.0
Услуги за атестирање,изработка на елаборат за безбедност и заштита при работа	33,613	0	0.0
Трошоци за стручна литература и списанија	0	80,300	0.0
<b>Вкупно 17</b>	<b>242,566</b>	<b>80,300</b>	<b>33.1</b>
<b>18)Трошоци за надомест и други примања на членови и надзорен одбор, одбор на директори и управители</b>			
Надомест за членови на Надзорен одбор и Програмски совет на МРТ	5,862,586	6,281,518	107.1
<b>Вкупно 18</b>	<b>5,862,586</b>	<b>6,281,518</b>	<b>107.1</b>
<b>19)Даноци,судски такси и друго</b>			
Даноци	2,020,958	3,698,411	183.0
Судски трошоци и административни такси	511,271	235,212	46.0
<b>Вкупно 19</b>	<b>2,532,229</b>	<b>3,933,623</b>	<b>155.3</b>
<b>20)Казни,пенали,надомест на штети</b>			
Казни,пенали,надомест на штети	122,990	221,400	180.0
<b>Вкупно 20</b>	<b>122,990</b>	<b>221,400</b>	<b>180.0</b>
<b>21)Дополнително утврдени расходи од минати години</b>			
Дополнително утврдени расходи од минати години	14,554,309	14,584,584	100.2
<b>Вкупно 21</b>	<b>14,554,309</b>	<b>14,584,584</b>	<b>100.2</b>
<b>22)Камати од работење и затезни камати</b>			
Камати од работење и затезни камати	17,266,066	5,164,590	29.9
Камати од неплатени јавни давачки	3,024,510	0	0.0
<b>Вкупно 22</b>	<b>20,290,576</b>	<b>5,164,590</b>	<b>25.5</b>
<b>23)Негативни курсни разлики</b>			
Негативни курсни разлики	1,569,057	5,005,183	319.0
<b>Вкупно 23</b>	<b>1,569,057</b>	<b>5,005,183</b>	<b>319.0</b>

ТРОШОЦИ	Консолидиран -Остварување во 2019г.	Консолидиран -Остварување во 2020г.	Индекси (3/2*100)
1	2	3	4
<b>24) Трошоци за набавки на стоки и услуги до 1000 евра</b>			
Трошоци за набавки на стоки и услуги до 1000 евра	0	100,916	0.0
<b>Вкупно 24</b>	<b>0</b>	<b>100,916</b>	<b>0.0</b>
<b>Вкупно- Заеднички трошоци</b>	<b>882,543,358</b>	<b>204,417,412</b>	<b>23.2</b>
<b>Програмски права</b>			
<b>25) Програмски права</b>			
Права за филмови	7,019,195	20,312,791	289.4
Останати програмски права	22,464,639	92,320,477	411.0
Надомест за фестивал ЕВРОСОНГ	2,239,525	0	0.0
Надомест за фестивали	307,434	92,542	30.1
Права за спортски настани	12,179,907	20,573,287	168.9
Надомест за откуп на програми од независни продуценти	5,442,750	0	0.0
Копродукциски проекти	63,908,511	105,128,694	164.5
<b>Вкупно 25 - Програмски права</b>	<b>113,561,961</b>	<b>238,427,791</b>	<b>210.0</b>
<b>Останати трошоци од работење</b>			
<b>26) Наемнини</b>			
Наем на опрема и недвижнини, дописништва и др.	179,683	180,131	100.2
<b>Вкупно 26</b>	<b>179,683</b>	<b>180,131</b>	<b>100.2</b>
<b>27) Останати трошоци од работење</b>			
Адвокатски и нотарски услуги	849,405	331,754	39.1
Ревизија на финансиски извештаи	599,676	899,514	150.0
Услуги за вештачење	16,520	9,440	57.1
Технички услуги	1,875,779	2,316,230	123.5
Интелектуални услуги (преведувачки услуги, изработка на проекти, елаборати и сл.)	2,409,805	5,593,664	232.1
Авторски договори-авторска агенција	10,336,443	16,041,466	155.2
Трошоци за проект Евровизија	7,852,642	2,090,129	26.6
Трошоци за судски извршители	2,098,341	18,293	0.9
<b>Вкупно 27</b>	<b>26,038,611</b>	<b>27,300,490</b>	<b>104.8</b>
<b>28) Членарини, котизации, такси, ЗАМП, останати услуги</b>			
Годишни членарини - ЕБУ, ЦИРКОМ	9,501,368	9,951,605	104.7
Котизации и акредитации	171,253	0	0.0
Останати услуги од работење	2,850	0	0.0
Мало авторско право (ЗАМП)	13,514,381	13,251,833	98.1
<b>Вкупно 28</b>	<b>23,189,852</b>	<b>23,203,438</b>	<b>100.1</b>
<b>29) Материјали и услуги за дигитализација</b>			
Набавка на дигитални технички материјали и услуги	76,492	422,514	552.4
<b>Вкупно 29</b>	<b>76,492</b>	<b>422,514</b>	<b>552.4</b>
<b>Вкупно - Останати трошоци од работење</b>	<b>49,484,638</b>	<b>51,106,573</b>	<b>103.3</b>
<b>А. ВКУПНО ТРОШОЦИ</b>	<b>1,455,059,736</b>	<b>936,361,779</b>	<b>64.4</b>
<b>Б. ИНВЕСТИЦИИ</b>			
Набавка на опрема	46,737,523	1,878,793	4.0
<b>Б. ВКУПНО ИНВЕСТИЦИИ:</b>	<b>46,737,523</b>	<b>1,878,793</b>	<b>4.0</b>
<b>ВКУПНО РАСХОДИ (А+Б)</b>	<b>1,501,797,259</b>	<b>938,240,572</b>	<b>62.5</b>

**СОСТОЈБА НА ПОБАРУВАЊАТА НА ЈРП МРТ, ДООЕЛ Аргус, ДООЕЛ Сцена и База ДООЕЛ  
на 31.12.2020 година**

**РЕКАПИТУЛАР НА ВКУПНИТЕ ПОБАРУВАЊА ВО ЗЕМЈАТА И СТРАНСТВО**

ОПИС	Состојба на 31.12.2019	Состојба на 31.12.2020	Индекси
1	2	3	4(3/2)
<b>Побарувања од купувачите во земјата</b>	<b>2,101,859,458</b>	<b>2,091,011,246</b>	<b>99.5</b>
<b>Побарувања од купувачите во странство</b>	<b>39,207,897</b>	<b>40,245,762</b>	<b>102.6</b>
<b>Вредносно усогласување на побарувањата од купувачите</b>	<b>-2,127,593,651</b>	<b>-2,120,795,925</b>	<b>99.7</b>
<b>Вкупно:</b>	<b>13,473,704</b>	<b>10,461,083</b>	<b>77.6</b>

**Побарувања од купувачите во земјата**

ОПИС	Состојба на 31.12.2019	Состојба на 31.12.2020	Индекси
1	2	3	4(3/2)
- редовни побарувања	2,048,061,769	2,042,627,644	99.7
- побарувања за кои се поведени судски постапки за присилна наплата	53,797,689	48,383,602	89.9
- вредносно усогласување на побарувањата	-2,089,066,469	-2,082,090,327	99.7
<b>Вкупно:</b>	<b>12,792,989</b>	<b>8,920,919</b>	<b>69.7</b>

Вкупните ненаплатени побарувања од купувачите во земјата со состојба на 31.12.2020 година изнесуваат вкупно 8.920.919 денари а се однесуваат на следните видови услуги:

ОПИС	Состојба на 31.12.2019	Состојба на 31.12.2020	индекси
1	2	3	4(3/2)
- ненаплатени побарувања по основ на радиодифузна такса (обврска на УЈП)	2,040,879,236	2,033,405,711	99.6
- радио и телевизиски реклами	3,367,665	6,189,493	183.8
- закуп на основни средства	146,302	118,182	80.8
- побарувања од корисници на Кулата на МРТ (закуп, струја)	3,058,135	2,507,304	82.0
- спогодби	610,431	406,954	66.7
- тужени побарувања (за реклами, закупнини и др.)	53,797,689	48,383,602	89.9
- вредносно усогласување на побарувањата од купувачите во земјата	-2,089,066,469	-2,082,090,327	99.7
<b>Вкупно:</b>	<b>12,792,989</b>	<b>8,920,919</b>	<b>69.7</b>

## Побарувања од купувачите во странство

Вкупните ненаплатени побарувања од купувачите во странство со состојба на 31.12.2020 година изнесуваат вкупно 1.540.164 денари, а се однесуваат на следните видови услуги:

ОПИС	Состојба на 31.12.2019	Состојба на 31.12.2020	индекси
1	2	3	4(3/2)
- Купувачи во странство ( тужени побарувања од отстапени права )	35,035,082	35,081,464	100.1
- ТВ услуги и реклами	539,993	541,822	100.3
- технички услуги	2,810,181	2,819,706	100.3
- побарувања од закупнини	16,784	16,841	100.3
- отстапени права	120,358	1,387,989	1,153.2
- фестивали во странство	413,675	124,843	30.2
- побарувања од спонзорства во странство	271,824	273,097	100.5
- вредносно усогласување на побарувањата од купувачите во странство за 2019г	-38,527,182	-38,705,598	100.5
<b>Вкупно:</b>	<b>680,715</b>	<b>1,540,164</b>	<b>226.3</b>

### РЕКАПИТУЛАР НА ВКУПНИТЕ ОБВРСКИ НА ЈРП МРТ, ДООЕЛ Аргус, ДООЕЛ Сцена и ДООЕЛ База на 31.12.2020 година

ОПИС	состојба на 31.12.2019 год.	состојба на 31.12.2020 год.
1	2	3
<b>Краткорочни обврски</b>	<b>541,527,937</b>	<b>521,765,183</b>
Обврски кон добавувачите во земјата	99,492,045	56,860,313
Обврски кон добавувачите во странство	13,066,040	12,120,233
Обврски за примени аванси од купувачи	79,257	78,723
Краткорочни обврски за даноци (ДДВ,ДД,ПД) даноци и придонеси за плата, камати по истите и сл.	147,363,467	141,866,292
Обврски спрема вработените	24,184,897	37,025,731
Обврски за авторски договори	1,303,434	1,132,789
Краткорочни обврски кон МФ (доспеана камата и главен долг за Лондонски и Париски клуб)	172,600,320	157,860,262
Останати краткорочни обврски	572,558	1,096,399
Краткорочни обврски за заеми (камата и главен долг кон АД Аеродроми)	12,920,280	12,920,280
Резервирања врз основ на судски спорови (камата и главен долг ММИ)	69,945,639	100,804,161
<b>Долгорочни обврски</b>	<b>189,080,710</b>	<b>173,019,640</b>
Долгорочни обврски кон добавувачи во земјата	14,657,025	11,516,235
Долгорочни кредити и заеми (АД Аеродроми)	174,423,685	161,503,405
<b>ВКУПНО ОБВРСКИ</b>	<b>730,608,647</b>	<b>694,784,823</b>

Вкупните обврски на МРТ и ДООЕЛ – ите База, Аргус и Сцена со состојба на 31.12.2020 година изнесуваат 694.784.823 денари и истите во однос на состојбата на 31.12.2019 година се намалени за 35.823.824 денари.

## СОСТОЈБА НА ВРАБОТЕНИТЕ

### СОСТОЈБА НА ВРАБОТЕНИТЕ ВО ЈРП МРТ НА 31.12.2020 ГОДИНА ПО КВАЛИФИКАЦИИ ЗАЕДНО СО ДООЕЛ Аргус, ДООЕЛ База и ДООЕЛ Сцена

	д-р	м-р	ВСС	ВС	ССС	ВКВ	КВ	НСС	ВКУПНО	разлика
12/31/2019	0	28	321	22	355	0	32	13	771	
12/31/2020	1	26	302	20	326	0	30	10	715	-56
структура 31.12.2020 г.(%)	0.1	3.6	42.2	2.8	45.6	0.0	4.2	1.4	100.0	-6.5

Состојбата на вработените во ЈРП МРТ и ДООЕЛ –те на 31.12.2020 год. изнесува вкупно 715 лица што е намалување за 56 лица во однос на состојбата на 31.12.2019 година. Од нив 55 вработени се заминати од МРТ а 1 вработен од ДООЕЛ Сцена.

Скопје, Март 2021 год.

Одобрил

Директор на заеднички функции  
и администрација

---

Горан Атанасов

Директор на ЈРП МРТ

---

Марјан Цветковски

Одделение за сметководство

Изработил: С.Николовска

Одделение за планирање

и реализација на буџети

Изработил: В. Димеска

Изработил: Л. Мицанова